

ENPC

Ecole nationale des ponts et chaussées

EPFL

Ecole Polytechnique
Fédérale de Lausanne

Groupe AFT.IFTIM

Association pour le développement
de la Formation professionnelle
dans les Transports et la Logistique



MASTÈRE SPÉCIALISÉ

Management de Systèmes Logistiques

ACCREDITÉ PAR LA CONFÉRENCE DES GRANDES ÉCOLES



INSTITUT INTERNATIONAL DE MANAGEMENT
POUR LA LOGISTIQUE

EDITORIAUX



PHILIPPE COURTIER
Directeur de l'Ecole
nationale des ponts
et chaussées

La logistique croise des domaines aussi divers que le processus d'innovation des produits, l'organisation des sites industriels et des chaînes de distribution, l'application de modèles mathématiques à la résolution de problèmes complexes de flux ou encore le développement des infrastructures territoriales soutenant les échanges de biens. Toutes ces problématiques qui font appel à des compétences clés développées par l'Ecole nationale des ponts et chaussées dans

ses laboratoires sont approfondies dans le cadre du Mastère de Management des Systèmes Logistiques. Le Mastère MSL permet de faire le lien entre les domaines traditionnels de l'ENPC en matière de gestion des territoires et les méthodes les plus modernes de l'ingénierie et de la gestion des entreprises. Ce Mastère nous donne également une excellente opportunité de développer des coopérations au niveau international avec des institutions de premier plan telles que l'EPFL.

Efficiency and effectiveness, economy and competitiveness, but also reactivity and adaptability are as many qualifications that characterize the objectives that a company seeks to achieve in the development and implementation of its strategy and associated measures.

Logistics is therefore at the heart of the company strategy, but also at the heart of the training in science and technology. In effect, the Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne with its 5 faculties, its 170 chairs and laboratories and its 230 professors is largely involved in the pedagogy of this cycle of post-graduate studies as well as in the supervision of practical work that participants must realize. In effect, logistics relies largely on scientific or technical competencies and resources. As an example: the systems of in-

formation and the bases of relational data that compose the architecture of ERP or CRM tools, the new communication technologies used to follow in real time the routing of services and goods, the operational research models to optimize distribution networks or to simulate the reliability of a storage device.

All these resources and competencies are developed in a multidisciplinary and multicultural environment. It is the strength of the IML that has allowed us to associate in the same program teachers from diverse and complementary academic horizons and professionals who bring a concrete light to the logistical challenges that companies face in an environment that is always more subtle.



Pr FRANCIS-LUC PERRET
Vice-Président de l'Ecole
Polytechnique Fédérale
de Lausanne



BERNARD PROLONGEAU
Président Délégué
Général du Groupe
AFT.IFTIM

Specific needs in supply chain management have emerged since a decade in professional Transport and Logistics environments, from which AFT.IFTIM is the emanation. Our group has wanted to respond in collaboration with two prestigious schools and of international reputation, the Ecole nationale des ponts et chaussées (ENPC) and the Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne (EPFL).

This collaboration between the professional world and academic environments has led to the creation of the Master Specialized in Management of Logistics Systems. The experience we have acquired shows us that this training responds well to the needs of companies; it proposes future cadres who know very quickly to integrate the constraints of their environment and bring efficient solutions to their logistical problem.

S O M M A I R E

programme 2008 - 2009

Mastère spécialisé 4-5

Diplôme
Critères de recrutement
Témoignages

Présentation 6

Objectifs
Déroulement pédagogique
Insertion professionnelle
et débouchés
Association des anciens

Programme 7-10

Calendrier
Modules méthodologiques
Modules professionnels

Membership 11

Direction pédagogique
Membres académiques
Membres professionnels

Informations pratiques 12

Contacts
Lieux des formations
Coût de la formation
Financement des études
Adresses des sites internet

À P R O P O S D E

l'Institut international de Management pour la Logistique (IML)

L'IML créé en 1990 est issu d'un partenariat associant l'Ecole nationale des ponts et chaussées, l'Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne et le Groupe AFT.IFTIM. Plus d'une cinquantaine de grandes entreprises européennes sont adhérentes de l'IML et contribuent à son développement.

L'IML a reçu en 1998 un "prix d'excellence" décerné par l'Institute of Transport Management (ITM) de Birmingham. Cette distinction est attribuée chaque année à un organisme dont l'activité contribue au développement de l'industrie des transports.

L'IML abrite le Mastère (MS) spécialisé en Management de Systèmes Logistiques qui constitue désormais une référence pour les étudiants, les spécialistes de la logistique et les professionnels qui recrutent.

L'IML propose également des programmes de formation continue. Ces programmes se présentent sous forme de séminaires destinés à des logisticiens et à des généralistes assumant des responsabilités globales dans leurs entreprises.

Outre ces activités d'enseignement, l'IML se livre à des missions de conseil et d'expertise auprès des entreprises, organise des conférences et des colloques, procède à des projets d'études, de recherche et de publications.

MASTÈRE SPÉCIALISÉ MANAGEMENT DE SYSTÈMES LOGISTIQUES

La globalisation et l'émergence des nouveaux marchés obligent les entreprises à adapter leurs structures logistiques de manière continue face aux nouveaux marchés et à former du personnel hautement qualifié.

Le programme du Mastère est à caractère international. Il est dispensé par des enseignants internationaux de haut niveau. Il est illustré par des cas pratiques et des mises en situation, présentés par des professionnels reconnus.

La dynamique de ce mastère est la suivante :

- une formation résolument internationale : étudiants, corps professoral et entreprises pilotes de stage sont de différentes cultures,
- une complémentarité entre sciences de l'ingénieur et sciences de gestion, indispensable au management de la fonction logistique,
- une alternance entre modules méthodologiques de haut niveau et modules professionnels, et l'acquisition de connaissances et leur application en entreprises pour développer une expertise.

L'originalité du Mastère Management de Systèmes Logistiques consiste à construire un cursus qui intègre l'ensemble des problématiques auxquelles le logisticien est en principe confronté dans l'exercice de son métier et à développer les qualités suivantes :

- capacité d'analyse, de synthèse et de diagnostic,
- esprit d'innovation, de créativité et de force de proposition,
- facilité de dialogue et de communication,
- aptitude à concevoir, développer et à mettre en œuvre,
- capacité à diriger un projet, une équipe.

Où sont dispensés les cours ?

Deux formations sont dispensées :

- à PARIS, essentiellement en français,
- à LAUSANNE, exclusivement en anglais.

Le contenu et les intervenants sont identiques aux deux formations.

Quelle école décerne le diplôme ?

Le cycle d'étude complet comprend 19 modules d'acquisition et un projet-stage en entreprise.

Il donne droit – dans la mesure où les participants ont satisfait aux exigences théoriques et pratiques – à un diplôme international (Bac + 6).

Si la formation se déroule à PARIS :

le diplôme Mastère (MS) spécialisé en Management de Systèmes Logistiques est décerné par l'**Ecole nationale des ponts et chaussées** (ENPC),

Si la formation se déroule à LAUSANNE :

le diplôme en Management de Systèmes Logistiques est délivré par l'**Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne** (EPFL).

T É M O I G N A G E S

Lorsqu'ils sortent de l'école, les étudiants de l'IML réfléchissent et analysent comme des diplômés de grandes écoles mais ils agissent déjà comme de vrais logisticiens. Leurs connaissances techniques leur ouvrent les portes de tous nos métiers et leur vocation pour la supply chain les imposent rapidement dans la planification et l'exécution des opérations logistiques.

Laurent BLIME,

Directeur Supply Chain, Procter & Gamble Division Gillette

L'IML est un formidable creuset !

Par ses apports à la fois théoriques et pratiques, l'IML permet de développer une approche transversale des problématiques logistiques d'entreprises. Or dans un contexte de plus en plus global et de plus en plus complexe, cette faculté est essentielle. Mêlant étudiants avec ou sans expérience professionnelle, provenant d'horizons, de secteurs économiques et de fonctions différents, l'IML prépare efficacement aux postes à responsabilité logistique.

Denis SEON, promotion 2001

International OEM Procurement Manager, OCD European Support Center

La formation "Mastère en Management de Systèmes Logistiques" de l'IML m'a permis d'accéder à un poste de chef de projet chez Geodis, au sein de la Direction Métier Logistique Groupe. Les perspectives de travail à court et moyen terme sont bonnes. En dépit d'un tassement de la demande industrielle en 2006, nous restons dans un contexte d'externalisation des opérations périphériques dans de nombreux secteurs. Grâce aux enseignements de l'IML, je suis en mesure de proposer à nos clients des solutions logistiques innovantes et compétitives tant sur le plan technique que conceptuel. Les évolutions permanentes de notre secteur d'activité et la capacité à répondre à la demande de nos clients nécessitent des formations comme l'IML.

Renaud FONTAINE, promotion 2002

Chef de Projets Logistiques, Geodis

Le Mastère Management de Systèmes Logistiques de l'IML, passeport pour la supply chain.

Chez Michelin, j'ai d'abord réalisé des missions d'ingénierie logistique (reconfiguration de magasins, systèmes d'information). Puis, au sein de la filiale allemande, j'ai animé l'équipe chargée du traitement des commandes, de l'affrètement et des opérations de commerce international. En 2002, Michelin m'a confié la responsabilité des opérations logistiques de la ligne produit agricole : exprimer les besoins de la ligne produit en termes de prestations logistiques, négocier un contrat annuel de prestations tout en contrôlant leur exécution et leur coût, et gérer au jour le jour la relation opérationnelle avec le service logistique. Aujourd'hui, en me confiant la planification de la production d'une usine de pneumatiques avion et camionnette, Michelin me permet d'approfondir, sur le terrain, mes compétences en supply chain.

Ronan GOENVEC, promotion 1996

Responsable Planning, Michelin

Critères de recrutement

La formation Management de Systèmes Logistiques s'adresse aux ingénieurs diplômés des grandes écoles d'ingénieurs et de commerce et aux détenteurs d'un diplôme universitaire de niveau Bac + 5.

A titre dérogatoire, des candidatures de titulaires de Bac + 4 avec une expérience professionnelle peuvent être examinées.

La sélection se fait sur dossier et entretien devant un jury permettant d'évaluer la motivation et le projet professionnel du candidat.

Effectif maximum : 25 personnes.

Pour valider leur inscription, les candidats doivent retourner le dossier de candidature et joindre :

- un curriculum vitae,
- une copie certifiée conforme des diplômes ou titres,
- deux lettres de références,
- une lettre de motivation,
- deux photos récentes,
- un chèque de 70 euros pour frais d'inscription (retour si non-admission sur dossier).

Délai d'inscription :

Paris :
le 9 juin 2008

Lausanne :
le 31 octobre 2008

P R É S E N T A T I O N

Objectifs

Le Mastère répond à une demande exigeante et évolutive et propose de :

- former des cadres qui maîtrisent les bases méthodologiques, instrumentales et pratiques de la logistique,
- promouvoir la maîtrise des méthodes modernes d'organisation logistique (ERP, ECR, SCM, places de marché),
- développer des aptitudes à l'analyse et à la formalisation sur des techniques logistiques complexes, tout en intégrant les exigences de l'entreprise.

Déroulement pédagogique

L'enseignement construit sur une approche pluridisciplinaire (technique et managériale) est assuré en partie par :

- des enseignants des Grandes Ecoles et des Universités (Ecole nationale des ponts et chaussées, Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne, Ecole des Mines, Ecole Polytechnique de Montréal, HEC, ESSEC, Université Montesquieu Bordeaux IV...),
- des professionnels (NESTLE, SWATCH GROUP, PROCTER & GAMBLE, NESPRESSO, RHODIA, KUEHNE+NAGEL).

La démarche pédagogique du Mastère fait appel à l'alternance entre approche théorique (651 heures) et approche pratique (700 heures).

Les cours théoriques sont répartis en 19 modules thématiques hebdomadaires associant théorie, études de cas et mises en situation.

Le cycle de promotion est finalisé par la réalisation d'un projet-stage en entreprise d'une durée de 20 semaines minimum. Il s'agit alors pour les candidats de réaliser une étude ou recherche de haut niveau scientifique et technique sur un thème particulier de la logistique.

Insertion professionnelle et débouchés

La capacité à intégrer le monde professionnel est travaillée tout au long du cursus de formation.

Les temps forts sont les suivants :

- le contact permanent avec les entreprises partenaires,
- la participation des étudiants aux salons professionnels,
- la présence d'un corps professoral largement professionnalisé,
- la mission de vingt semaines en entreprise,
- les offres d'emploi des entreprises proposées aux étudiants de l'IML,
- la notoriété du Mastère dans le monde professionnel,
- l'association ALUMNI des anciens du Mastère.

Ce sont les postes de :

- directeur logistique,
- supply chain manager,
- consultant,
- chef de projets logistiques,
- planning manager,
- directeur qualité...

qui sont privilégiés.

Association des anciens

IMLALUMNI
<http://iml-alumni.org>

Le partenariat actif avec les nombreuses entreprises membres de l'IML et le réseau de 600 diplômés assurent un lien constant avec le monde professionnel.

P R O G R A M M E

Calendrier 2008-2009

Le Mastère peut être suivi dans son intégralité sur un an, avec la possibilité pour les professionnels d'échelonner la partie théorique sur deux ans.

La formation se déroule à Paris de septembre 2008 à août 2009 et à Lausanne de janvier 2009 à décembre 2009. Le programme des cours à Lausanne est consultable sur le site de l'EPFL.

- Théories et méthodes de septembre à janvier
- Examen de synthèse février
- Projet-stage en entreprise de mars à août

■
Pour l'inscription
à un module :
**un mois avant
le début du module**

Modules méthodologiques

	Paris
M0 Comptabilité générale	03 sept. 2008 – 05 sept. 2008
M1 Logistics and project management	15 sept. 2008 – 19 sept. 2008
M2 Logistique et analyse prévisionnelle	29 sept. 2008 – 03 oct. 2008
M3 Designing the supply chain management	13 oct. 2008 – 17 oct. 2008
M4 Gérer les ressources humaines en logistique	03 nov. 2008 – 07 nov. 2008
M5 Logistique : processus et contrôle	17 nov. 2008 – 21 nov. 2008
M6 Recherche opérationnelle en logistique	01 déc. 2008 – 05 déc. 2008
M7 Modélisation et simulation en logistique	15 déc. 2008 – 19 déc. 2008
M8 Audit des performances logistiques	12 janv. 2009 – 16 janv. 2009
M9 Total quality management and logistics	26 janv. 2009 – 30 janv. 2009

Modules professionnels

	Paris
P1 Stratégie logistique	08 sept. 2008 – 12 sept. 2008
P2 Service client	22 sept. 2008 – 26 sept. 2008
P3 Logistique et systèmes des transports	06 oct. 2008 – 10 oct. 2008
P4 Logistique des échanges internationaux	20 oct. 2008 – 24 oct. 2008
P5 Systèmes de production industrielle	10 nov. 2008 – 14 nov. 2008
P6 Processus logistiques et systèmes d'information	24 nov. 2008 – 28 nov. 2008
P7 Marketing and purchasing management	08 déc. 2008 – 12 déc. 2008
P8 Logistique et stratégie financière	05 janv. 2009 – 09 janv. 2009
P9 Information technology for logistics	19 janv. 2009 – 23 janv. 2009

Vacances scolaires : Toussaint : du 25 oct. au 2 nov. 2008 - Noël : du 20 déc. 2008 au 5 janv. 2009

Modules méthodologiques

M0 COMPTABILITÉ GÉNÉRALE

Nathalie Dubost, *Maître de Conférences, Institut d'Administration des Entreprises (IAE), Université d'Orléans*

- Les fondements de la comptabilité et les règles de structuration des données
- Eléments et processus de la comptabilité, le bilan et le compte de résultat
- Comptabilisation des transactions
- Evaluation des actifs et des passifs, des réserves latentes
- Présentation des comptes, rapports de gestion, de révision, de résultats
- Structuration des comptes annuels selon différentes pratiques

M1 LOGISTICS AND PROJECT MANAGEMENT

Francis-Luc Perret, *Professeur EPFL, Directeur IML, Vice-Président EPFL, Lausanne*
O. Jean, *Vice First-Président, BNP, Paris*

- Formulation systémique de processus logistiques
- Modélisation et simulation de processus logistiques
- Méthodes et instruments de conduite de projet
- Modèles d'analyse déterministe et probabiliste appliqués à l'ordonnancement et au suivi financier
- Evaluation économique et multicritère de projets
- Simulation des profils de risque économique et financier de projet

M2 LOGISTIQUE ET ANALYSE PRÉVISIONNELLE

Dr Philippe Wieser, *Ingénieur EPFL, Dr ès Sciences Techniques, Directeur Technique IML, Lausanne*
V. Keller, *Sales, Inventory and Operation Management EMEA, Eaton, Suisse*
N. Gueissaz, *Supply Chain Manager, Nespresso, Suisse*

- Finalité et importance des méthodes de prévision
- Caractéristique des séries chronologiques
- Méthodes et modèles de prévision, étude comparative
- Intégration de l'analyse prévisionnelle dans la logistique de l'entreprise
- Applications informatiques, exemples, études de cas

M3 DESIGNING THE SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

Fabrizio Tellarini, *Managing Partner GEA, Italie*
G. Fascina, *Partner GEA, Italie*

- Everything you should know about Supply Chain Management (SCM)
- Managing variety in the supply chain
- Designing the supply chain : the hardware side
- SCM in the fast moving consumer goods, in the durable goods and in the textile industry
- Software revolution in the supply chain, new trends
- Case studies : Barilla, Sport Obermeyer
- Prise en compte des nouvelles technologies (RFID)

M4 GÉRER LES RESSOURCES HUMAINES EN LOGISTIQUE

Alberto Lenz, *Consultant, STS, Suisse*
C. Samson, *Directeur Général, Samada*

- Analyse des styles de direction
- Management de la communication et des conflits
- Simulation de la dynamique de groupe
- La motivation d'une équipe
- Management d'organisation matricielle
- Gestion de projet et management d'équipes
- Les facteurs de succès des équipes de projet

M5 LOGISTIQUE : PROCESSUS ET CONTRÔLE

Yann Benaïs, *Associé Elyka, Paris*
J.-L. Pottier, *Directeur Supply Chain, Rhodia Polyamide, Lyon*

- Les processus d'activités logistiques
- Méthodes et modèles de comptabilité par centres d'activités
- Comptabilité des coûts, produits, projet, capital
- Contrôle de la supply chain et systèmes informatiques associés
- Optimisation des relations clients-fournisseurs
- Etudes de cas et benchmarking d'outils informatiques

M6 RECHERCHE OPÉRATIONNELLE EN LOGISTIQUE

Alain Hertz, *Professeur, Ecole Polytechnique de Montréal*
Dr D. Costa, *Supply Chain Director, Ice Cream and Frozen Food, Nestlé, Italie*
N. Zufferey, *Professeur, Université Laval, Québec*
Ph. Solot, *Dr ès Sciences, Directeur AICOS Technologies AG, Bâle*

- Modèles et méthodes classiques d'optimisation
- Planification, ordonnancement et gestion de la production
- Ordonnancement de la production
- Classification des problèmes de transport
- Modélisation et résolution de problèmes de livraison et/ou de ramassage
- Applications informatiques

M7 MODÉLISATION ET SIMULATION EN LOGISTIQUE

Thomas Liebling, *Professeur EPFL, DMA, ROSO, Lausanne*
A. Nogareda, *Consultante Cabinet Nogareda, Madrid*
Dr M. Bierlaire, *EPFL, DMA, ROSO, Lausanne*

- Modélisation : décisions stratégiques et opérationnelles
- Bases et méthodes de simulation déterministe et stochastique
- Boîte à outil mathématique et informatique de modélisation
- Simulation : modeleurs et langage, validation et planification d'expériences
- Le simulateur PROMODEL
- Etudes de cas

M8 AUDIT DES PERFORMANCES LOGISTIQUES DES ENTREPRISES

Michel Fender, *Professeur, Ecole nationale des ponts et chaussées, Paris*
M. Roux, *Ingénieur Conseil*

- Préparation des visites, études des thèmes
- Logistique des entreprises de services
- Logistique des entreprises de production industrielle
- Logistique de distribution
- Visites des plateformes et des systèmes d'entreposage
- Audit des performances

M9 TOTAL QUALITY MANAGEMENT AND LOGISTICS

Jean Christophe Broët, *Consultant, XL-Consultants, Paris*
L. Raveleau-Richet, *Directeur Qualité Hygiène Environnement Groupe, FM Logistic, Paris*

- La qualité au service de la compétitivité des entreprises
- Découverte des référentiels Qualité
- Le management par les processus dans les normes ISO 9001
- Le déploiement de la démarche qualité dans l'entreprise
- L'amélioration de la qualité au quotidien
- La certification ISO 9000
- Etudes de cas et analyse des succès ou échecs

P1 STRATÉGIE LOGISTIQUE

Michel Fender, *Professeur, Ecole nationale des ponts et chaussées, Paris*
J. Verny, *Professeur ESC, Rouen*
G. Serre, *Directeur Usine, Yoplait France*

- Les enjeux de l'intégration
- Principes de stratégie concurrentielle et organisation
- Choix de stratégie industrielle et conception du réseau de production
- L'intégration par la gestion des flux
- L'intégration informationnelle et organisationnelle
- La problématique intégration-décentralisation dans les multinationales

P2 SERVICE CLIENT

Hervé Mathe, *Professeur à l'ESSEC, Cergy-Pontoise*
Dr M. Dubosson, *Responsable Département Gestion d'Entreprise et Economie Politique, HEG, Genève*
L. Baudino, *Senior Consultant, Ernst & Young*

- Stratégie commerciale et enjeux du service aux clients
- Critères et méthodes d'évaluation de la qualité de service
- Conception et mise en œuvre des politiques de service client
- Gestion par produit et marketing spécifique des services
- Localisation des services
- Développement international des organisations de services

P3 LOGISTIQUE ET SYSTÈME DES TRANSPORTS

Eric Peigné, *Senior Vice-Président Road Transportation, Kuehne+Nagel*
Th. Libérateur, *Directeur Achats, Chronopost International*

- La nature du transport, le système du fret : identification des acteurs chargeurs, opérateurs, transporteurs
- Le contexte de la logistique et des transports en Europe
- Comparaison des politiques européennes de transport
- Les communautés professionnelles du transport et de la logistique
- Rapport entre logistique interne et les exigences du marché des transports et de la distribution
- Evolution de la production et prospective du fret

P4 LOGISTIQUE DES ÉCHANGES INTERNATIONAUX

Jérôme Verny, *Professeur ESC, Rouen*
P. Cauro, *Consultant ACT, Paris*
P. Grincourt, *Directeur, Cabinet Grincourt, Paris*
C. Millet, *Directeur Projets, Air France-KLM*

- La chaîne logistique internationale : les circuits logistiques et leurs intervenants
- Les relations contractuelles : vente, transport assurance, paiement
- Polarisation des échanges et centres de fret multimodaux
- Logistique maritime, aérienne : offres de service et infrastructures
- Réglementations douanières, fiscales et choix logistiques
- Cas pratiques

P5 SYSTÈMES DE PRODUCTION INDUSTRIELLE

Hugues Molet, *Professeur à l'Ecole des Mines, Paris*
E. Ballot, *Maître Assistant, Ecole des Mines, Paris*

- Nouvelles contraintes et nouveaux objectifs de la production industrielle
- Les modélisations de flux
- La simulation industrielle et ses applications
- Les principaux modèles et approches de gestion de flux
- Conditions de mise en œuvre des outils de gestion de production
- Mesures d'efficacité

P6 PROCESSUS LOGISTIQUES ET SYSTÈMES D'INFORMATION

Cédric Dewidehem, *Manager, EDS Consulting Services, Paris*

- Stratégie logistique et alignement des processus supply chain
- Cartographie des processus supply chain
- Démarche d'analyse fonctionnelle générale et de mise en œuvre des projets (assistance à maîtrise d'ouvrage)
- Formalisation des chartes projet (évaluation des risques et des opportunités, business case, organisation de projet, indicateurs clefs de suivi de projet)
- Points clefs de conception et de déploiement des processus supply chain

P7 MARKETING AND PURCHASING MANAGEMENT

Bernard Calisti, *Professeur EM, Lyon, et Directeur ARDEJE, Valence*
R. Salle, *Professeur EM, Lyon*
M. Dorez, *Consultant Ideo, Valence*
J. Cellier, *Directeur Industriel, Pige Electronique, Génissieux*

- Introduction to marketing: a systemic approach
- Trade marketing: a market view of supply chain management, CRM
- Understanding industrial buying behaviour
- Supply chain: characteristics and life cycle
- Marketing mix: the instruments of trade marketing
- Client-supplier relationship: from negotiation to partnership, ECR

P8 LOGISTIQUE ET STRATÉGIE FINANCIÈRE

Corynne Jaffeux, *Professeur, Université Montesquieu Bordeaux IV, Conseiller DG, AFT.IFTIM*
M. Leuthold, *Directeur Général, UBS SA, Suisse*
E. Cardenoso, *Directeur Général, Cosmetics Perfumes Services*

- Evaluation des entreprises
- Financement des projets d'investissements : interne, intermédié, désintermédié
- Marché financier
- Approche du coût du capital
- Share holder value

P9 INFORMATION TECHNOLOGY FOR LOGISTICS

Stefano Riboni, *Consultant, SR Conseil et Formation, Suisse*
M.A. Siegler, *Project Manager, Neo Technologies, Suisse*

- Inventaire, cartographie et analyse comparative des solutions informatiques (APS, ERP, e-Procurement, SCE...)
- Mise en cohérence des processus supply chain et des solutions informatiques disponibles (différents niveaux d'intégration horizontaux et verticaux)
- Interfaces des solutions SCM avec les solutions CRM (Customer Relationship Management) et PLM (Product Life Management)
- Démarche de mise en œuvre opérationnelle

M E M B E R S H I P

Direction pédagogique



DR CORYNNE JAFFEUX

*Professeure à l'Université Montesquieu Bordeaux IV
Conseiller du Groupe AFT.IFTIM pour l'Enseignement Supérieur
Présidente du Comité Pédagogique de l'IML
Co-Directeur IML Paris*



DR FRANCIS-LUC PERRET

*Professeur à l'Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne
Directeur de l'IML, Lausanne
Vice Président Planification et Logistique de l'EPFL*



DR PHILIPPE WIESER

*Ingénieur EPFL
Dr ès Sciences Techniques
Directeur Technique de l'IML, Lausanne*



DR MICHEL FENDER

*Professeur à l'Ecole nationale des ponts et chaussées
Président du département Management Industriel, ENPC MBA
Co-Directeur IML Paris*

Membres académiques

EPFL	Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne
ENPC	Ecole nationale des ponts et chaussées, Paris
EURONIL	European University Research and Operations Network in Logistics
AFT	Association pour le développement de la Formation professionnelle dans les Transports
IFTIM	Institut de Formation aux Techniques d'Implantation et de Manutention
Groupe ENOES	
ETHZ-BWI	Betriebswissenschaftliches Institut, Zürich
HEC	Ecole des Hautes Etudes Commerciales de l'Université de Lausanne
HEG	Haute Ecole de Gestion, Neuchâtel
Paris II	Université Panthéon-Assas
Université de Laval	Québec
Université de Gênes	

Membres professionnels

BLUEBOTICS SA	DDPS	IMMTA	ROLEX
BOBST GROUP	DELOITTE	LINDE AG	SCHILTKNECHT CONSULTING GROUP
BULGARI	DEV, Développement Economique Vaud	LOGITECH	SIG, Services Industriels de Genève
CAP GEMINI	DHL	LUXURY TIMEPIECES INTERNATIONAL	SGL
CARAN D'ACHE	ELA	METALOR	SGS Supervise, Suisse
CBFR	ESSILOR	NESTLE / NESPRESSO / NESTEC	SUPPLY CHAIN COUNCIL
CARREFOUR	FILTRONA	NOVARTIS CROP PROTECTION	SWISS SHIPPER'S COUNCIL
CENTRE PATRONAL VAUDOIS	FIRMENICH	OMEGA	SWISSLOG
CERN	GALEX'S	PANALPINA TRANSPORT	SWISSPORT
CHARMILLES TECHNOLOGIES	GEA CONSULENTI ASSOCIATI	PHILIP MORRIS	TEDIOR Sarl
CICG, Compagnie Industrielle et Commerciale du Gaz	GEODIS	PIT	TRADALL
COMPAQ / HP	GROUPE PP HOLDING	RICHEMONT INTERNATIONAL	UBS
CREDIT SUISSE	GSi	RICHEMONT INTERNATIONAL DISTRIBUTION	UNCTAD
CVCI	HOLCIM		

INFORMATIONS PRATIQUES

Contacts

Paris

AFT.IFTIM – IML
30 rue de Paradis
75010 PARIS

Stanislawa LORIOT
Tél. : +1 53 34 97 33
Fax : +1 53 34 97 31
sloriot.iml@aft-iftim.com

Lausanne

EPFL – CDM – IML
Bâtiment Odyssea - Station 5
CH-1015 LAUSANNE

Ximena GUTIERREZ
Tél. : +41 21 693 63 66
Fax : +41 21 693 24 89
direction.iml@epfl.ch

Lieux des formations

Paris

du 3 septembre 2008
au 30 janvier 2009

Groupe AFT.IFTIM
30, rue de Paradis
75010 Paris

Lausanne

de janvier 2009
à mai 2009

EPFL - CDM - IML
Bâtiment Odyssea - Station 5
CH-1015 Lausanne – Suisse

Coût de la formation

Paris

Pour le cycle complet : 11 500 €

Module(s) :
Membre : 800 €
Non-membre : 1 200 €

Lausanne

Ximena GUTIERREZ
direction.iml@epfl.ch

Financement des études

Si vous êtes salarié en entreprise :

- **FONGECIF** : déposez un dossier de Congé Individuel de Formation auprès du FONGECIF dont dépend votre employeur. Le délai d'instruction est de 90 jours avant la date de début de la formation. Prévoyez suffisamment tôt votre demande auprès de cet organisme.

- **Plan de formation** : prenez contact avec le responsable formation de votre entreprise.

Si vous êtes demandeur d'emploi :

- **PPAE** (Projet Personnalisé d'Accès à l'Emploi) : renseignez-vous auprès de l'ANPE sur les modalités possibles de financement de la formation.

Les prêts bancaires
(avec différé de remboursement)



enpc.fr

AFT·IFTIM
La formation transport logistique



aft-iftim.com/iml



ÉCOLE POLYTECHNIQUE
FÉDÉRALE DE LAUSANNE

iml.epfl.ch